

Jalon 15

Le Québec dispose de **l'écosystème financier** permettant **l'émergence et le maintien** d'entreprises québécoises dans le secteur numérique, en particulier les niches d'innovation liées à la transition

Pourquoi ce jalon ?

- Depuis 2016, le gouvernement provincial et le gouvernement fédéral ont conjointement investi plus de deux milliards de dollars dans la recherche et l'opérationnalisation de l'IA, les infrastructures numériques et les solutions logicielles. Ces investissements, de pair avec la volonté du Canada de devenir un chef de file du numérique, ont permis de faire fleurir des zones d'innovation au Québec. Cependant, si de nombreuses jeunes pousses émergent de ces zones, rares sont celles qui parviennent à prendre de l'ampleur et proposer des biens et services capables de rivaliser avec ceux proposés par les géants numériques. Et celles qui y parviennent n'ont généralement pas les capitaux pour maintenir leur activité sur la durée et se font absorber par ces mêmes acteurs, déjà bien implantés dans la région. Les investissements publics initiaux finissent ainsi par être captés en partie par les grandes multinationales qui bénéficient des retombées économiques, mais aussi de l'expérience et de la propriété intellectuelle développée lors du processus.
- Si le Québec veut se doter des leviers nécessaires pour choisir sa transition numérique, du moins en partie, il doit disposer d'une industrie numérique locale capable de développer des outils numériques qui soient à la fois sobres, accessibles et tenant compte des besoins locaux. Pour cela, il est nécessaire d'avoir un écosystème financier qui puisse investir pour permettre l'émergence d'entreprises québécoises dans le numérique, mais également que celui-ci soit suffisamment fort pour assurer leur pérennité. Par ailleurs, il est important que cet écosystème puisse défendre les intérêts de l'écosystème local et s'assurer que les retombées sociétales lui bénéficient.
- En parallèle du travail à faire pour réduire l'influence des multinationales étrangères (voir jalon 3), l'un des leviers dont nous disposons localement est de soutenir le développement de niches d'innovation, soit des espaces protégés qui permettent l'expérimentation à l'intersection entre la technologie, de nouvelles pratiques pour les utilisateurs et des structures réglementaires adéquates. Selon les théories de management de la transition, le développement et le renforcement de ces niches d'innovation servent à poser les bases de changements sociétaux plus globaux. Appliqué au numérique, il s'agirait de soutenir le développement d'espaces alternatifs pour que les forces vives locales puissent expérimenter. En lien avec la vision, ces niches pourraient notamment chercher à développer des outils numériques locaux au service de la transition écologique ou *low-tech* pour répondre aux besoins essentiels et expérimenter avec des modèles d'affaires alternatifs à l'économie de la transition (communs numériques, *freemium*, etc). Engager rapidement des efforts pour encourager le développement et la pérennité de tels espaces permettrait notamment de s'assurer que ceux-ci soient suffisamment mûrs pour prendre davantage d'importance si la prépondérance des géants technologiques se retrouvait amoindrie à l'avenir (jalon 3).

Niveau d'avancement



Qui doit être mobilisé?



Investisseur-euse-s



**Institutions de recherche
et d'enseignement**



**Entreprises
du numérique**



Gouvernements



**Société
civile**

Comment pourrait-on s'y rendre?

- Maintenir des **investissements significatifs** pour la recherche dans les secteurs des technologies de l'information et de la communication, en particulier pour développer des modèles de financement alternatifs à l'économie de l'attention (voir jalon 6) et des solutions numériques au service de la transition, par exemple en modélisation et anticipation des aléas, partage des ressources, sensibilisation, etc.;
- **Planter un cadre réglementaire** capable de réguler les activités des entreprises spécialisées en IA qui reçoivent du financement public et de garantir leurs potentielles retombées sociétales;
- **Développer et soutenir des niches d'innovation** axées sur le développement d'outils numériques au service de la transition, d'appareils *low-tech* qui répondent à des besoins essentiels et sur l'expérimentation de modèles d'affaires alternatifs et compatibles avec la transition.

Qu'est-ce qui peut faciliter ce changement?

- Le Québec a déjà un écosystème financier développé qui représente des investissements significatifs tant à l'échelle provinciale que fédérale. L'essentiel du changement à réaliser se trouve du côté de l'attribution de ces financements, et de leur suivi pour s'assurer que les organisations québécoises de niche puissent en bénéficier et profiter des retombées.

Qu'est-ce qui peut freiner sa mise en œuvre?

- Ce jalon est relativement contre-tendanciel dans la mesure où le gouvernement québécois accueille présentement les géants numériques les bras ouverts, avec des conditions particulièrement avantageuses (dézonage, crédits d'impôts - voir jalon 3).

Qu'est-ce qui reste à éclaircir?

- Étant donné à la fois les investissements massifs que réalisent les géants technologiques dans la province, mais également les retombées qu'ils capturent à travers les acquisitions et le financement du capital risque, quel serait l'effet d'un retrait de ces acteurs sur le secteur numérique québécois? Cela provoquerait-il un ralentissement de l'innovation numérique conséquent dû à un manque de financement, ou est-ce que cela laisserait davantage de place au développement de forces vives locales (déplacement des fonds publics, notamment)?

Ressources

[Duhaime, Éric N., Institut de recherche en économie contemporaine \(2022\) L'économie numérique : portrait et enjeux au Québec](#)

[Gélinas, J., Lomazzi, L., Lavoie-Moore, M. \(2019\) Qui profite des investissements publics en intelligence artificielle](#)

Michon, Antoine et Hyppolite, Paul-Adrien, Fondation pour l'innovation politique (novembre 2018) Les géants du numérique (2) : un frein à l'innovation ?